

NMC – verksamhetsrevision 2017

Inledning

Nätverket för Hållbart Näringsliv (NMC), tidigare Näringslivets Miljöchefer, är en partipolitiskt oberoende ideell förening för företag och organisationer som arbetar aktivt med miljö- och hållbarhetsfrågor. Medlemmarna består främst av företag från en rad olika branscher men även andra sektorer och organisationer är representerade, till exempel myndigheter, kommuner och landsting och intresseorganisationer.

Revisionen är baserad på verksamhetsberättelsen för 2017 men även deltagande vid arrangemang, styrelsemöten, information från föreningen samt samtal med medlemmar. Revisionsrapporten är fokuserad på förbättringar och analys av verksamheten under 2017.

Medlemmar

Medlemsantalet har under 2017 fortsatt visa en sjunkande trend. Diskussioner har även under 2017 förs i styrelsen kring hur man vänder den negativa trenden och vad den beror på. En analys är att de under senare år kommit allt fler nätverk som inriktar sig på hållbarhet och att konkurrensen om medlemmarna blivit större. Att fundera över vad är NMC kan tillföra medlemmarna som man inte får i andra nätverk? Hur kan ska NMC marknadsföra sitt värde.

Det är fortsatt få medlemmar från den offentliga sektorn. Privat och offentlig sektor har mycket att lära av varandra. Hur kan MNC bidra till att öka erfarenhetsutbytet, genom att t ex locka fler medlemmar från offentlig sektor eller genom samarbete med nätverk inriktade på offentligsektor.

Styrning

Styrelsen har under året haft tre ordinarie styrelsemöten, två extra styrelsemöten samt ett konstituerande möte i samband med årsmötet. Utöver detta arrangerades det årliga strategimötet (tidigare kallat visionsmöte) i oktober. Under det mötet togs inriktning och arbetsprogram för 2018 fram. Som underlag till mötet hade NMC:s kansli gjort en medlemenkät för att ta reda på vilka ämnen och mötesformer medlemmarna önskar. Inriktning för 2018 fastslog sedan på ett extra styrelsemöte. Årets arbete med inriktning och arbetsprogram genomfördes strukturerat och professionellt.

Styrelsen har under året arbetat fokuserat och med stort engagemang för medlemmarnas och därigenom också föreningens bästa. Under året har styrelsen fortsatt arbetet med att systematisera och tydliggöra rutiner för arbetet inom NMC.

Styrelsen har en jämn sammansättning när det gäller representation från olika branscher inom den privata sektorn. I styrelsens saknas representanter från offentliga sektorn (med undantag från Anna Nilsson som bytte arbetsgivare till Uppsala kommun under hösten 2017 men som lämnar sin plats i styrelsen i april 2018 då hon suttit i styrelsen i 6 år), samt företag från norra Sverige. Mångfalden är en fråga som bör arbeta med när det gäller styrelsens sammansättning.

Även kansliet arbetar engagerat och professionellt och har under året också arbetat mer strukturerat.

Under året visades igen en del nya KPI:er och målen med dem är otydliga. För ett långsiktigt förbättringsarbete bör inte KPI bytas ofta eller vara för många. Det ska framgå vad målet och syftet med KPI:et är så man kan fokusera förbättringar som leder till att målen med KPI:erna nås.

Aktiviteter

NMC har ett brett spektrum av aktiviteter, både när det gäller innehåll, utförande och längd. Under 2018 arrangerades något färre möten än 2016. Både på grund av ändrad budget och att det var fler längre möten under 2018. De olika formerna för aktiviteterna och möjlighet att delta via webben skapar flexibilitet för medlemmarna.

De arrangemang jag besökte höll hög nivå och var välplanerade. Jag vill speciellt lyfta tre möten under året som extra välplanerade, kick-offen i januari på temat cirkulär ekonomi, sensommarmötet med fokus på hållbarhetschefens och middagen med hållbarledarskap. Vi samtalade med medlemmar som har lyft dessa som bra arrangemang. Speciellt har mycket positivt kring NMC:s egna galakväll lyfts fram.

14 av mötena har också websänts. Att webbsända möten är viktigt då flera får möjlighet att delta utan att resa och att det ger möjlighet att se i efterhand. Exakta antalet deltagare via webben finns inte då det saknas uppföljning av hur många som sitter framför en webbsändning där endast en person har anmält sig till seminariet.

Planeringen av möten inför 2018 gjordes under 2017 mer genomtänkt med tydligare koppling medlemmarnas önskemål och NMC:s vision och strategi.

Rekommendationer från revisorn

NMC är ett nätverk som drivs på ett trovärdigt och transparent sätt. Styrelsen och kansliet ser till att nätverket erbjuder möjligheter till kompetensutveckling och erfarenhetsutbytet på ett flexibelt sätt till hög kvalitet.

Förbättringsförslag:

- Bestämma långsiktiga KPI med mål för organisationen.
- Se över styrelsens sammansättning för t ex ökad mångfald.
- Bestämma målet med hållbart ledarskap.

Sollentuna den 9 april 2018



Malin Möller

Verksamhetsrevisor NMC

Chef hållbar verksamhetsutveckling KG Knutsson AB