

Styrelsen för

NMC Nätverket för Hållbart Näringsliv

Org nr 802402-2728

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2019



NMC Nätverket för Hållbart Näringsliv

169 99 Stockholm
Besök: Frösundaleden 2A

Orgnr 802402-2728
www.nmc.a.se



Innehåll

NMC:s verksamhetsberättelse 2019	3
NMC:s förvaltningsberättelse 2019.....	12
Resulträkning.....	13
Balansräkning.....	14
Noter.....	17
Underskrifter.....	18

NMC:s verksamhetsberättelse 2019

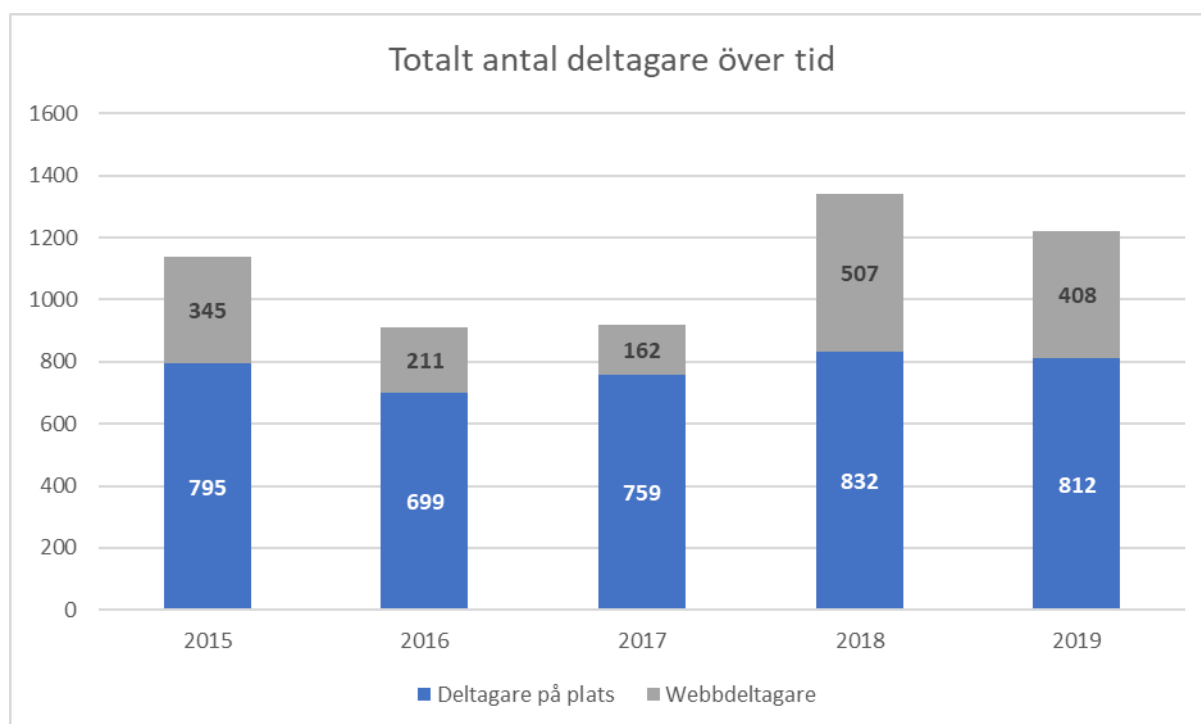
2019 års verksamhet i korthet

Under 2019 arrangerade NMC sammanlagt 25 möten och event. 13 av dessa möten webbsändes. Kick-offen spelades in men webbsändes inte live. Totalt deltog 1220 personer vid ovan event, varav 408 via webbsändningar.

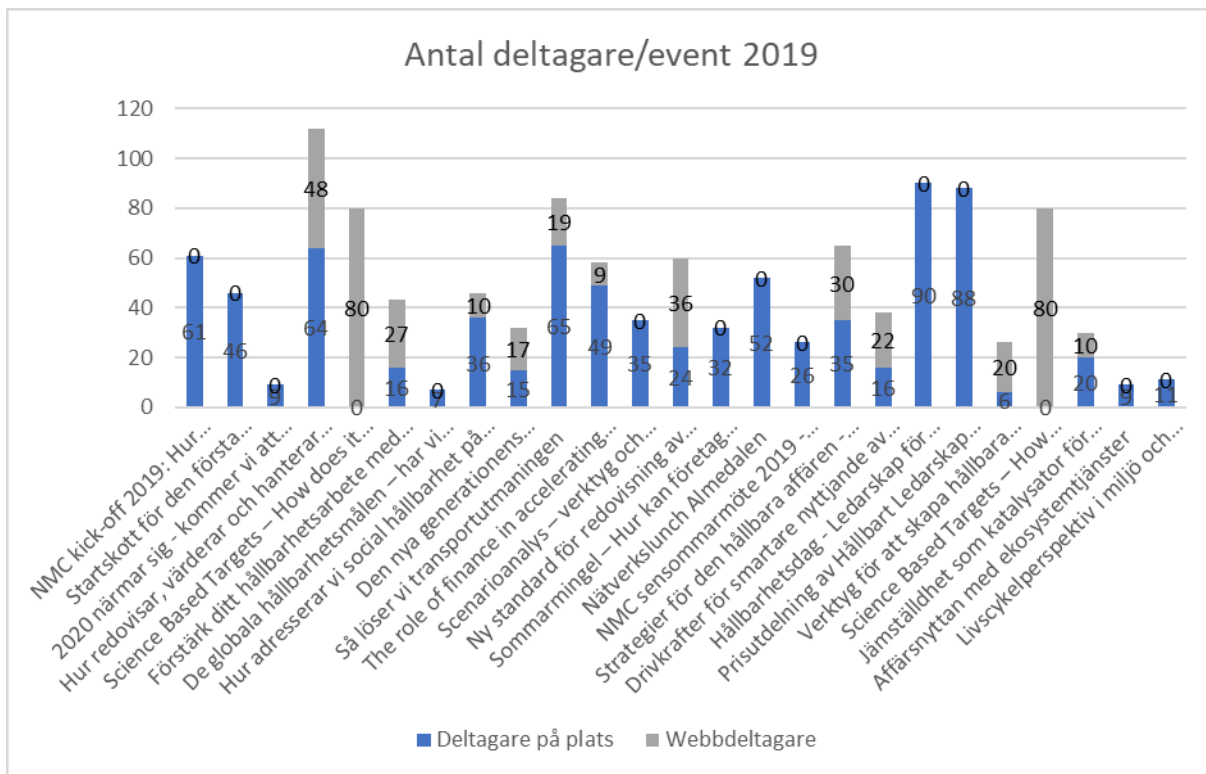
År	Deltagare på plats	Webbdeltagare	Totalt antal deltagare	Totalt antal event	Antal webbsända event
2015	795	345	1140	36	18
2016	699	211	910	31	18
2017	759	162	921	25	14
2018	832	507	1339	26	14
2019	812	408	1220	25	14

Kommentar till statistiken gällande antal deltagare på plats:

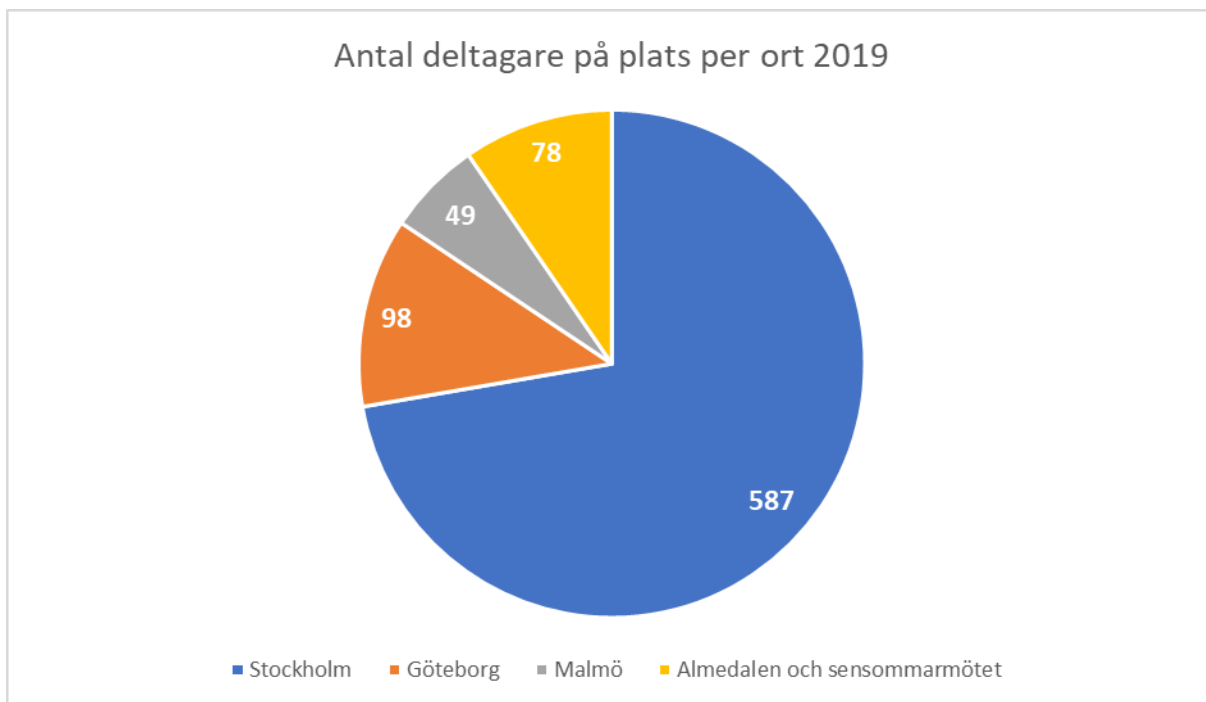
- **2019:** Inkluderar 88 deltagare vid NMC:s gala för utdelning av Hållbart Ledarskap 2019.
- **2018:** Inkluderar 95 deltagare vid NMC:s gala för utdelning av Hållbart Ledarskap 2018.
- **2017:** Inkluderar 98 deltagare vid NMC:s gala för utdelning av Hållbart Ledarskap 2017.
- **2016:** Inkluderar 33 deltagare som anmält sig som NMC-medlem vid Veckans Affärers hållbarhetsdag då Hållbart Ledarskap 2016 delades ut.



NMC Nätverket för Hållbart Näringsliv



Utöver eventen i diagrammet ovan arrangerade NMC även ett rundabordssamtal inklusive lunch för utvalda VD:ar i samband med Aktuell Hållbarhets konferens Hållbart Näringsliv i november.



Webbdeltagare är inte medräknade i diagrammet ovan.

NMC Nätverket för Hållbart Näringsliv



Under året genomförde NMC ett **mentorskapsprogram** för andra året i rad. Totalt deltog 13 mentor-adept-par (2018 deltog 19 par). Programmet var mycket uppskattat och kommer att köras på nytt under 2020.

NMC:s Hållbarhetspanel drogs igång i oktober 2018 med syftet att kunna mäta temperaturen i hållbarhetsarbetet. Panelen består av personer med det övergripande ansvaret för att driva hållbarhetsarbetet i den egna verksamheten, dvs. i huvudsak hållbarhetschefer eller motsvarande. Vid 2019 års slut bestod panelen av drygt 70 personer, en ökning med ca 10 personer från året innan. Panelen fick under året svara på frågor om bland annat de globala hållbarhetsmålen (mars 2019), biologisk mångfald (juni 2019) och vilka hållbarhetsfrågor som kommer att prägla näringslivet 2020 (december 2019). Panelens svar uppmärksammades av Aktuell Hållbarhet i deras nyhetsbrev Aktuell Hållbarhet Direkt.

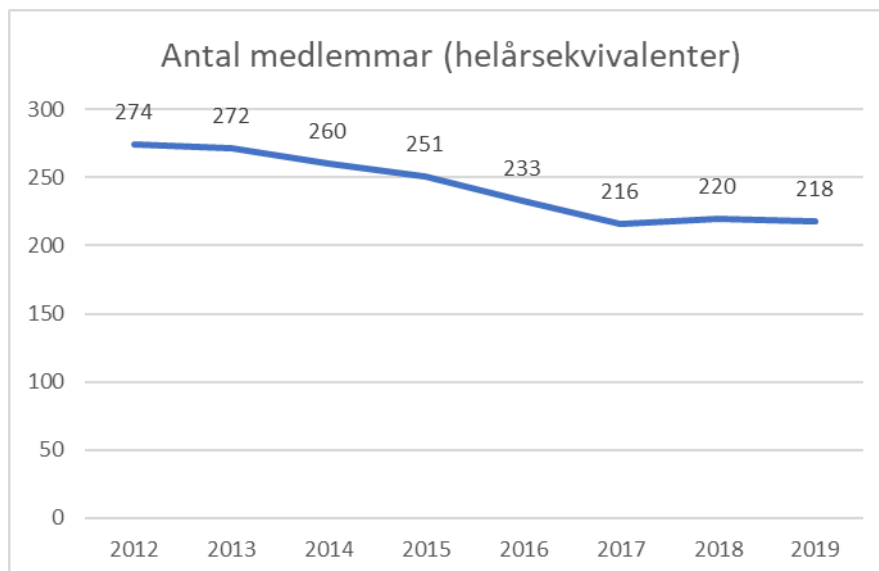
I oktober gick **NMC:s Hållbarhetsdag** av stapeln för andra året i rad. Hållbarhetsdagen är en konferens för medlemmarna där de samlas för att diskutera ett visst ämne. Årets ämne var ledarskap för framtiden. Dagen uppmärksammade även NMC:s 25-årsjubileum genom att först blicka tillbaka 25 år för att se hur hållbarhetsarbetet har utvecklats över tid, och sedan att genom en workshop göra en roadmap för näringslivet 25 år fram i tiden till år 2045. Hållbarhetsdagen var mycket uppskattad och totalt deltog 90 personer.

Senare på kvällen ägde NMC:s galamiddag rum då priset **Hållbart Ledarskap** delades ut. Fredrik Wirdenius, VD på Vasakronan, korades till 2019 års vinnare.

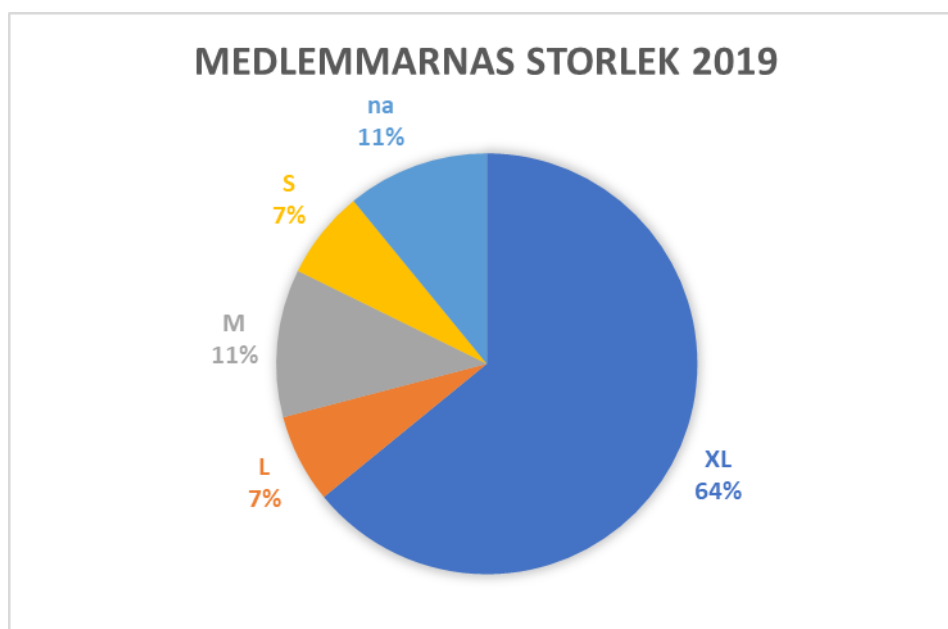
Medlemmar

NMC:s medlemmar representerar ett stort antal olika branscher inom det svenska näringslivet, bland annat inom fastighet, bygg, livsmedel, energi, handel, transporter, IT & telecom samt finans. Bland medlemmarna finns även myndigheter, länsstyrelser, landsting, kommuner och intresseorganisationer.

Vid utgången av 2019 var antalet medlemmar 220 (varav fyra halvårsmedlemskap), motsvarade 218 helårsbetalande medlemmar.



Över 60% av medlemmarna 2019 tillhörde en koncern med fler än 500 anställda. De som står som "na" (*not applicable*) i diagrammet nedan saknas det uppgift om. Det kan bland annat bero på att de organisationerna är stiftelser eller intresseorganisationer.



Diagramförklaring: S = 1-49 anställda, M = 50-249 anställda, L = 250-500 anställda, XL = 500 eller fler anställda, na = Not applicable/uppgift saknas. Antalet anställda avser hela koncernen.

Styrelsens arbete och sammansättning

NMC:s styrelse bestod under 2019 av följande personer:

Namn	Roll	Titel	Organisation
Charlotta Szczepanowski	Ordförande	Chef för Hållbarhet och Kvalitet	Coop
Staffan Fredlund	Vice ordförande	Environmental Manager and Sustainability	Wihlborgs Fastigheter
Thomas Hörnfeldt	Vice vice ordförande	Vice President Sustainability and Public Affairs	SSAB
Anna Graaf	Ledamot	Hållbarhetschef	White Arkitekter
Ann-Katrin Dolium	Ledamot	CSR Policy Manager	Unionen
Daniel Badman	Ledamot	Head of Public Affairs	Stora Enso
Johan Sandström	Ledamot	Miljöspecialist	PostNord
Johanna Jigmo-Linde	Ledamot	CSR Manager	Staples
Maria Smith	Ledamot	Generalsekreterare	Axfoundation
Peter Dannqvist	Ledamot	Supply Chain Director	Arvid Nordquist
Chiara Selvetti*	Ledamot	Hållbarhetschef	Atea
Malin Möller*	Ledamot	Chef Hållbar Verksamhetsutveckling	KG Knutsson
Cecilia Pfannenstill**	Vice ordförande	Quality and Sustainability Director	CGI Sverige
Josip Zeljko Tucak**	Vice vice ordförande	Miljöchef	APL
Ingela Wickman Bois**	Ledamot	Sustainable Business and Circular Economy Expert	NR Revision

* Valdes in i styrelsen vid årsmötet 23 april 2019

** Lämnade styrelsen vid årsmötet 23 april 2019 eftersom de stuttit i styrelsen i sex år

Agneta Melin, Ambiolex, var föreningens verksamhetsrevisor.

Styrelsen hade under året tre ordinarie styrelsemöten, ett extra styrelsemöte samt ett konstituerande styrelsemöte i samband med årsmötet (föreningsstämman) i april. Utöver dessa genomförde styrelsen sitt årliga strategimöte 24-25 september där NMC:s inriktning och arbetsprogram för 2020 lades fast.

Inför strategimötet skickade NMC:s kansli ut en enkät till medlemmarna i syfte att få veta vilka ämnen som medlemmarna önskar få belysta under 2020. Mötet beslutade att följande ämnen/områden ska prioriteras under 2020: Klimat, hållbar användning av naturresurser/material/vatten, social hållbarhet, investerarperspektiv, hållbara affärsmodeller och strategier, lönsamma cirkulära affärsmodeller och lösningar, att leda och styra mot hållbarhet – hur får man med sig hela verksamheten, hållbarhetsredovisning, leverantörskedjan samt hållbar digitalisering.

Strategimötet beslutade även att kansliet ska utgå från det framarbetade basprogrammet vid planeringen av seminarier och event 2020.

Föreningsstämma 2019

NMC:s årsmöte hölls den 23 april i Stockholm. 20 medlemsorganisationer fanns representerade vid årsmötet och hade en röst var.

Kansli och sekretariat

NMC:s kansli och sekretariat drivs på uppdrag av AFRY (fd. ÅF) där Lovisa Lönegren innehar rollen som föreningens generalsekreterare. Hon efterträdde Kristina AtKisson i augusti 2019. Följande personer har varit verksamma i kansliet och sekretariatet under året i mer eller mindre omfattning:

Namn	Roll	Ort	Kommentar
Kristina AtKisson	Generalsekreterare	Stockholm	T.o.m. aug. 2019
Lovisa Lönegren	Generalsekreterare	Stockholm	Fr.o.m. aug. 2019
Helena Lögdqvist	Administratör	Stockholm	
Chris Chong	Teknikansvarig och mötesplanerare	Stockholm	
Carolina Togård	Mötesplanerare	Stockholm	
Lisa Trevitt	Kommunikationsansvarig	Gävle	Fr.o.m. aug. 2019
My Björk	Mötesansvarig, NMC Syd	Malmö	
Åsa Abrahamsson	Mötesplanerare	Malmö	Fr.o.m. aug. 2019
Emma Brandmyr	Mötesplanerare	Malmö	
Markus Olofsgård	Mötesansvarig, NMC Väst	Göteborg	
Amanda Forsman	Mötesplanerare	Göteborg	
Emma Pellmyr	Mötesplanerare	Göteborg	
Karin Gäbel	Mötesplanerare	Göteborg	Fr.o.m. aug. 2019

Seminarier och möten under 2019

Följande seminarier och möten anordnades under 2019:

Datum	Ort	Mötesform	Titel/ämne
2019-01-30	Stockholm	Kick-off	NMC kick-off 2019: Hur framtidssäkrar vi våra affärer?
2019-02-06	Stockholm	Seminarium	Startskott för den första visseblåsarstandard
2019-02-07	Malmö	Seminarium	2020 närmar sig - kommer vi att klara det?
2019-02-21	Stockholm	Seminarium	Hur redovisar, värderar och hanterar vi våra klimatrisker?
2019-03-19		Webbinarium	Science Based Targets – How does it work?
2019-03-21	Göteborg	Seminarium	Förstärk ditt hållbarhetsarbete med kärnfull kommunikation
2019-03-27	Stockholm	Rundabord	De globala hållbarhetsmålen – har vi bara köpt gymkortet men struntar i att träna?

NMC Nätverket för Hållbart Näringsliv

169 99 Stockholm
Besök: Frösundaleden 2A

Orgnr 802402-2728
www.nmc.a.se



2019-04-12	Stockholm	Seminarium	Hur adresserar vi social hållbarhet på hemmaplan?
2019-04-25	Malmö	Seminarium	Den nya generationens hållbarhetskrav
2019-05-08	Göteborg	Seminarium	Så löser vi transportutmaningen
2019-05-16	Stockholm	Seminarium	The role of finance in accelerating circular business models
2019-05-23	Stockholm	Workshop	Scenarioanalys – verktyg och visualisering
2019-05-28	Stockholm	Seminarium	Ny standard för redovisning av miljökostnader – så vägleder ISO 14008
2019-06-11	Stockholm	Seminarium	Sommarmingel – Hur kan företag jobba inom de planetära gränserna?
2019-07-04	Visby	Nätverkslunch	Nätverkslunch i Almedalen
2019-08-27	Skåne	Sensommarmöte	Strategier för resiliens i en föränderlig värld
2019-09-12	Stockholm	Seminarium	Strategier för den hållbara affären - så lyckas vi
2019-09-26	Malmö	Seminarium	Drivkrafter för smartare nyttjande av resurser
2019-10-09	Stockholm	Hållbarhetsdag	Hållbarhetsdag - Ledarskap för framtiden
2019-10-09	Stockholm	Galamiddag	Prisutdelning av Hållbart Ledarskap 2019
2019-10-22	Göteborg	Seminarium	Verktyg för att skapa hållbara cirkulära innovationer
2019-11-05		Webbinarium	Science Based Targets – How business can help lead the way towards a 1.5°C future
2019-12-05	Stockholm	Seminarium	Jämställdhet som katalysator för hållbara leverantörskedjor
2019-12-10	Malmö	Rundabord	Affärsnyttan med ekosystemtjänster
2019-12-12	Göteborg	Rundabord	Livscykelerspektiv i miljö och hållbarhetsarbetet i praktiken

Sensommarmöte

2019 års sensommarmöte (medlemsresa) ägde rum den 27-28 augusti på temat "Strategier för resiliens i en föränderlig värld". Mötet inleddes med ett studiebesök på Vattenrikets Naturum i Kristianstad. Där fick deltagarna veta mer om vattenriket och ekologiskt resiliens. Besöket avslutades med en guidad promenad i vattenriket.

Resterande tid tillbringades på Hässleholms stadshotell där deltagarna fick lyssna på föredrag av representanter från Hässleholms kommun, Eolus Vind och Foodhills. I den efterföljande workshopen fick de själva diskutera resiliens i sina respektive organisationer. Kvällen avslutades med middag på Hovdala slott. Under sensommarmötet hölls även en styrelsehearing för att diskutera NMC:s verksamhet.

Sensommarmötet är exklusivt för NMC:s medlemmar och endast en person per medlemsorganisation kan delta. 26 personer deltog vid årets möte.

Almedalen

Även i år bjöds NMC:s medlemmar in till en medlemslunch under Almedalsveckan. Lunchen var precis som året innan förlagd samma dag som Aktuell Hållbarhets stora hållbarhetsmingel. 52 personer deltog vid lunchen (2018 var det 41 deltagare).

Hållbarhetsdag

2019 gick den andra upplagan av NMC:s Hållbarhetsdag av stapeln i Stockholm. NMC:s medlemmar bjöds in för att diskutera ämnet ledarskap för framtiden. Dagen uppmärksammade även NMC:s 25-årsjubileum och var delvis ett samarrangemang med Sustainergies. Totalt deltog 90 personer.

NMC:s pris Hållbart Ledarskap

NMC:s pris Hållbart Ledarskap tilldelas en person som genom ett föredömligt ledarskap har bidragit till att betydande steg tagits mot social, ekonomisk och/eller ekologisk hållbarhet i dennes organisation eller i samhället. Pristagarens insatser skall präglas av framåtanda, nytänkande och affärsmässighet.

2019 års slutkandidater till Hållbart Ledarskap var:

- **Fredrik Wirdenius**, VD, Vasakronan
- **Per Strömberg**, Koncernchef/CEO, ICA Gruppen
- **Petra Wadström**, grundare och VD, Solvatten

Samtliga tre slutkandidater deltog vid prisgalan som hölls i Bryggarsalen i Stockholm den 15 oktober. Fredrik Wirdenius, VD på Vasakronan, korades till vinnare 2019. Prisutdelare var NMC:s ordförande Charlotta Szczepanowski.

Juryns motivering:

”Årets vinnare av Hållbart Ledarskap har lagt stor vikt vid att se till att hållbarhet utgör en integrerad del av verksamheten och att det berör alla. För honom är det självklart att hållbarhet och lönsamhet går hand i hand och han har inte duckat för att sätta ambitiösa hållbarhetsmål som många – både inom och utom organisationen – tyckt är näst intill orealistiska. Han ser sin betydelse som aktör inom fastighetsbranschen för att kunna påverka och inspirera andra – både kunder, konkurrenter och investerare med flera. Detta sammantaget har gett ringar på vattnet internationellt genom att företaget har positionerat sig i toppskiktet på den globala branschränningen.”

Juryn 2019 bestod av följande personer:

- **Eva Karlsson**, VD för Houdini Sportswear tillika vinnare av Hållbart Ledarskap 2018
- **Hewan Temesghen**, generalsekreterare för Fairtrade Sverige
- **Håkan Wirtén**, generalsekreterare för Världsnaturfonden, WWF
- **Micael Dahlen**, professor i ekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm
- **Mikael Salo**, chefredaktör och ansvarig utgivare för Aktuell Hållbarhet
- **Charlotta Szczepanowski**, ordförande för NMC samt kvalitets- och hållbarhetschef hos Coop

Mentorskapsprogram

Under året genomförde NMC ett mentorskapsprogram för andra året i rad. Totalt deltog 13 mentor-adept-par (2018 deltog 19 par). Programmet följdes upp med en utvärderingsenkät samt två skypemöten som gav kvitto på att det var mycket uppskattat. En ny omgång planeras under 2020.

Hållbarhetspanel

NMC:s Hållbarhetspanel drogs igång i oktober 2018 med syftet att kunna mäta temperaturen i hållbarhetsarbetet. Panelen består av personer med det övergripande ansvaret för att driva hållbarhetsarbetet i den egna verksamheten, dvs. i huvudsak hållbarhetschefer eller motsvarande. Vid 2019 års slut bestod panelen av drygt 70 personer, en ökning med ca 10 personer från året innan. Panelen fick under året svara på frågor om bland annat de globala hållbarhetsmålen (mars 2019), biologisk mångfald (juni 2019) och vilka hållbarhetsfrågor som kommer att präglade näringslivet 2020 (december 2019). Panelens svar uppmärksammades av Aktuell Hållbarhet i deras nyhetsbrev Aktuell Hållbarhet Direkt.

Samarbetspartners under året

Flera av NMC:s event arrangeras i samarbete med andra organisationer och nätverk. Under 2019 samarrangerade NMC event med SIS, Swesif, WWF, Unionen, Klimat 2030 och Fossilfritt 2030 Väst, holländska ambassaden i Stockholm, Mistra, Swedish Life Cycle Center, Miljömärkning Sverige (Svanen) och Plan International Sverige.

Marknadsföring och kommunikation

NMC kommunicerar om sin verksamhet och bjuder in till kommande seminarier och aktiviteter via hemsida, nyhetsbrev, Twitter, LinkedIn samt YouTube. Utlysning av Hållbart Ledarskap, slutkandidater samt vinnare annonseras även via pressmeddelanden. I november var NMC utställare på Aktuell Hållbarhets och Dagens Industris konferens Hållbart Näringsliv i Stockholm. I det partnerskapet ingick även 10 min på scenen.

Föreningens ekonomi

Föreningens verksamhet nådde ett negativt resultat på -195 831 kronor. NMC:s ansökan om bidrag från ÅForsk avsågs på grund av ändrade kriterier och inriktning hos ÅForsk.

NMC:s förvaltningsberättelse 2019

Bakgrund och verksamhetsidé

NMC Nätverket för Hållbart Näringsliv (NMC) är en partipolitiskt oberoende ideell förening för företag och organisationer som bildades 1994 på initiativ av 27 företag.

NMC har som vision ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbart näringsliv – nationellt och globalt. Föreningens ändamål är att stödja sina medlemsorganisationer i deras verksamhet och utveckling så att de bidrar till att visionen förverkligas.

NMC erbjuder personer som leder eller deltar aktivt i hållbarhetsarbete inom företag och organisationer:

- Ett forum för utbyte av kunskaper, erfarenheter och idéer kring ett framgångsrikt, integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete
- Gemensam bevakning av aktuella och framtida hållbarhetsfrågor
- Möjligheter till dialog och debatt med representanter för näringsliv, politik, myndigheter, akademi och civilsamhälle

Verksamheten består främst av olika former av möten och sammankomster.

Flerårsöversikt

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	3 078 929	3 103 956	3 027 244	3 110 375	3 525 850
Resultat efter finansiella poster	-195 831	274 479	-81 361	-263 347	76 832
Balansomslutning	5 086 643	5 602 704	5 401 704	5 292 981	5 994 066

Resultatdisposition

Förslag på resultatdisposition (kronor);

Till årsstämman förfogande står följande:

Balanserat resultat från föregående år 1 241 680 kronor.

Årets resultat -195 831.

Balanseras i ny räkning 1 045 849 kronor.

NMC Nätverket för Hållbart Näringsliv

Resultaträkning	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.			
Nettoomsättning		3 078 929	3 103 955
Övriga rörelseintäkter		0	460 000
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		3 078 929	3 563 955
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	2	-3 372 241	-3 147 316
Summa rörelsekostnader		-3 372 241	-3 147 316
Rörelseresultat		-293 312	416 639
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		7 481	7 422
Summa finansiella poster		7 481	7 422
Resultat efter finansiella poster		-285 831	424 061
Bokslutsdispositioner	3		
Förändring av periodiseringsfonder		90 000	-90 000
Summa bokslutsdispositioner		90 000	-90 000
Resultat före skatt		-195 831	334 061
Skatter			
Skatt på årets resultat		0	-59 582
Årets resultat		-195 831	274 479

Balansräkning

Not

2019-12-31

2018-12-31

TILLGÅNGAR

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

3 451 250

3 646 124

Övriga fordringar

74 013

19 277

Summa kortfristiga fordringar

3 525 263

3 665 401

Kassa och bank

Kassa och bank

1 561 380

1 937 303

Summa kassa och bank

1 561 380

1 937 303

Summa omsättningstillgångar

5 086 643

5 602 704

SUMMA TILLGÅNGAR

5 086 643

5 602 704

Balansräkning	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Insatt kapital		448 328	448 328
Summa bundet eget kapital		448 328	448 328
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 241 680	967 201
Årets underskott/överskott		-195 831	274 479
Summa fritt eget kapital		1 045 849	1 241 680
Summa eget kapital		1 494 177	1 690 008
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	4	0	90 000
Summa obeskattade reserver		0	90 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		288 512	274 031
Övriga skulder		434 594	504 665
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	2 869 360	3 044 000
Summa kortfristiga skulder		3 583 106	3 822 696
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 086 643	5 602 704

Rapport över förändringar i eget kapital

Insatt kapital

Utskiftat kapital från Ångpanneföreningen
org nr 802004-3702, då Näringslivets Miljöchefer
Ingick som en sektion inom Ångpanneföreningen

2019-12-31	2018-12-31
448 328	448 328
448 328	448 328

	<i>Insatt kapital</i>	<i>Balanserat resultat</i>	<i>Årets resultat</i>	<i>Totalt</i>
2018				
Belopp vid årets ingång	448 328	1 048 562	-81 361	1 415 529
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:		-81 361	81 361	0
Årets resultat			274 479	274 479
Belopp vid årets utgång	448 328	967 201	274 479	1 690 008
2019				
Belopp vid årets ingång	448 328	967 201	274 479	1 690 008
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:		274 479	-274 479	0
Årets resultat			-195 831	-195 831
Belopp vid årets utgång	448 328	1 241 680	-195 831	1 494 177

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Principerna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Bolagets tillgångar och skulder upptages till anskaffningsvärdet respektive nominellt värde om ej annat framgår.

Om inget annat anges är beloppen i kr.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Avsättningar och skulder

Avsättningar och skulder har värderats till nominella belopp.

Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen innefattar bankmedel och kassa.

Not 2 Övriga kostnader

	2019-12-31	
	Kanslitid	Övriga kostnader
Kanslidrift	-543 585	-171 894
Årsmöte och styrelsemöten	-123 263	-90 700
Möten/seminarier	-771 676	-129 544
Kick-off 2019	-50 404	-7 316
Almedalen	-27 963	-16 489
Sensommarmöte	-113 438	-80 021
Hållbart ledarskap	-102 094	-14 554
MarCom	-380 490	-88 781
Hållbarhetsdag och gala	-344 415	-224 815
Mentorprogram	-49 905	-
Hållbarhetspanel	-40 894	-
	2 548 127	824 114

Not 3 Bokslutsdispositioner

	2019-12-31	2018-12-31
Avsättning till periodiseringsfond	0	-90 000
Återföring från periodiseringsfond	90 000	0
	90 000	-90 000

Not 4 Obeskattade reserver

	2019-12-31	2018-12-31
Periodiseringsfond 2018	0	90 000
	0	90 000
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	98	

Not 5 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna medl-, serviceavgifter	2 837 360	3 024 000
Övriga poster	41 360	20 000
	2 878 720	3 044 000

Stockholm 2020 –

Charlotta Szczepanowski
Ordförande

Peter Dannqvist

Thomas Hörnfeldt

Johan Sandström

Ann-Katrin Dolium

Anna Graaf

Malin Möller

Staffan Fredlund

Maria Smith

Daniel Badman

Johanna Jigmo-Linde

Chiara Selvetti

Lovisa Lönegren
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har lämnats

Allians Revision & Redovisning AB

Annika Hansen Fernaeus
Auktoriserad revisor



Verification

Transaction ID	B15W28CrL-r1xibn8Cr8
Document	ÅR NMC 2019 ver 6.pdf
Pages	19
Sent by	Mitra Karimi

Signing parties

Charlotta Szczepanowski	charlotta.szczepanowski@coop.se	Method: BankID SE	Action: Sign
Staffan Fredlund	staffan.fredlund@wihlborgs.se	Method: BankID SE	Action: Sign
Thomas Hörnfeldt	thomas.hornfeldt@ssab.com	Method: BankID SE	Action: Sign
Anna Graaf	anna.graaf@white.se	Method: BankID SE	Action: Sign
Ann-Katrin Dolium	ann-katrin.dolium@unionen.se	Method: BankID SE	Action: Sign
Chiara Selvetti	chiara.selvetti@atea.se	Method: BankID SE	Action: Sign
Daniel Badman	daniel.badman@storaenso.com	Method: Email	Action: Sign
Johan Sandström	johan.b.sandstrom@postnord.com	Method: BankID SE	Action: Sign
Johanna Jigmo-Linde	johanna.jigmolinde@staples-solutions.com	Method: BankID SE	Action: Sign
Malin Möller	malin.moller@kgk.se	Method: BankID SE	Action: Sign
Maria Smith	Maria.smith@axfoundation.se	Method: BankID SE	Action: Sign
Peter Dannqvist	peter.dannqvist@gmail.com	Method: BankID SE	Action: Sign
Lovisa Lönegren	lovisa.lonegren@nmc.a.se	Method: BankID SE	Action: Sign
Annika Hansen Fernaeus	annika.h.fernaeus@re-allians.se	Method: BankID SE	Action: Sign

Activity log

E-mail invitation sent to staffan.fredlund@wihlborgs.se

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to anna.graaf@white.se

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to malin.moller@kgk.se

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to peter.dannqvist@arvidnordquist.se

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to charlotta.szczepanowski@coop.se

2020-03-17 16:36:05 CET,



E-mail invitation sent to daniel.badman@storaenso.com

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to ann-katrin.dolium@unionen.se

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to annika.h.fernaeus@re-allians.se

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to lovisa.lonegren@nmc.a.se

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to johan.b.sandstrom@postnord.com

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to thomas.hornfeldt@ssab.com

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to Maria.smith@axfoundation.se

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to chiara.selvetti@atea.se

2020-03-17 16:36:05 CET,

E-mail invitation sent to johanna.jigmolinde@staples-solutions.com

2020-03-17 16:36:07 CET,

Clicked invitation link Staffan Fredlund

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-17 16:37:41 CET,IP address: 217.215.34.140

Document viewed by Staffan Fredlund

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-17 16:37:44 CET,IP address: 217.215.34.140

Document signed by Karl Staffan Fredlund

Birth date: 1974/12/29,2020-03-17 16:40:46 CET,

Clicked invitation link Ann-Katrin Dolium

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13_3_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko)
Version/13.0.5 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-03-17 16:51:24 CET,IP address: 81.224.133.126

Document viewed by Ann-Katrin Dolium

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13_3_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko)
Version/13.0.5 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-03-17 16:51:26 CET,IP address: 81.224.133.126

Document signed by Ann-Katrin Koskinen Dolium

Birth date: 1968/11/26,2020-03-17 16:52:24 CET,

Clicked invitation link Chiara Selvetti

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.122 Safari/537.36,2020-03-17 16:55:29 CET,IP address: 81.233.8.199

Document viewed by Chiara Selvetti

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.122 Safari/537.36,2020-03-17 16:55:30 CET,IP address: 81.233.8.199

Document signed by CHIARA SELVETTI

Birth date: 1983/10/12,2020-03-17 17:03:05 CET,



Clicked invitation link Malin Möller

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13_3_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.0.5 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-03-17 18:16:11 CET,IP address: 212.85.80.250

Document viewed by Malin Möller

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13_3_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.0.5 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-03-17 18:16:12 CET,IP address: 212.85.80.250

Document signed by MALIN MÖLLER

Birth date: 1971/08/25,2020-03-17 18:16:40 CET,

Clicked invitation link Johanna Jigmo-Linde

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-17 20:29:01 CET,IP address: 170.37.204.8

Document viewed by Johanna Jigmo-Linde

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-17 20:29:03 CET,IP address: 170.37.204.8

Document signed by JOHANNA JIGMO-LINDE

Birth date: 1981/07/22,2020-03-17 20:32:33 CET,

Clicked invitation link Daniel Badman

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13_3_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.0.5 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-03-17 21:35:10 CET,IP address: 188.151.186.84

Document viewed by Daniel Badman

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13_3_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.0.5 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-03-17 21:35:10 CET,IP address: 188.151.186.84

Document signed by Daniel Badman

2020-03-17 21:36:29 CET,IP address: 188.151.186.84

daniel.badman@storaenso.com

Clicked invitation link Annika Hansen Fernaeus

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-18 07:22:52 CET,IP address: 185.45.120.6

Document viewed by Annika Hansen Fernaeus

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-18 07:22:52 CET,IP address: 185.45.120.6

Document signed by Annika Hansen Fernaeus

Birth date: 1980/03/10,2020-03-18 07:23:39 CET,

Clicked invitation link Lovisa Lönegren

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-03-18 08:18:26 CET,IP address: 158.174.8.98

Document viewed by Lovisa Lönegren

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-03-18 08:18:27 CET,IP address: 158.174.8.98

Document signed by LOVISA LÖNEGREN

Birth date: 1984/06/20,2020-03-18 08:22:06 CET,

Clicked invitation link Thomas Hörnfeldt

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-18 08:44:05 CET,IP address: 85.30.46.10



Document viewed by Thomas Hörnfeldt

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-18 08:44:06 CET,IP address: 85.30.46.10

Clicked invitation link Charlotta Szczepanowski

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-03-18 08:45:02 CET,IP address: 89.255.234.69

Document viewed by Charlotta Szczepanowski

Mozilla/5.0 (Windows NT 6.1; WOW64; Trident/7.0; rv:11.0) like Gecko,2020-03-18 08:45:04 CET,IP address: 89.255.234.69

Document signed by CHARLOTTA SZCZEPANOWSKI

Birth date: 1971/03/29,2020-03-18 08:46:03 CET,

Document signed by Thomas Paul Vilhelm Hörnfeldt

Birth date: 1967/01/13,2020-03-18 08:46:04 CET,

Clicked invitation link Johan Sandström

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.122 Safari/537.36,2020-03-18 09:01:58 CET,IP address: 79.102.168.122

Document viewed by Johan Sandström

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.122 Safari/537.36,2020-03-18 09:01:59 CET,IP address: 79.102.168.122

Document signed by Johan Sandström

Birth date: 1967/05/17,2020-03-18 09:20:09 CET,

Clicked invitation link Maria Smith

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-18 11:03:10 CET,IP address: 193.15.244.117

Document viewed by Maria Smith

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-18 11:03:11 CET,IP address: 193.15.244.117

Document signed by MARIA SMITH

Birth date: 1975/01/14,2020-03-18 11:05:52 CET,

Clicked invitation link Anna Graaf

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-19 13:00:22 CET,IP address: 83.252.31.70

Document viewed by Anna Graaf

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-19 13:00:23 CET,IP address: 83.252.31.70

Document signed by ANNA GRAAF

Birth date: 1970/04/18,2020-03-19 14:31:17 CET,

Clicked invitation link Peter Dannqvist

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-19 14:36:33 CET,IP address: 185.45.120.6

Document viewed by Peter Dannqvist

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko)
Chrome/80.0.3987.132 Safari/537.36,2020-03-19 14:36:34 CET,IP address: 185.45.120.6

E-mail invitation sent to peter.dannqvist@arvidnordquist.se

2020-03-19 14:42:54 CET,



E-mail invitation sent to peter.dannqvist@katt.se

2020-03-20 11:32:49 CET,

E-mail invitation sent to peter.dannqvist@gmail.com

2020-03-20 11:39:17 CET,

Document signed by Lars Peter Dannqvist

Birth date: 1963/02/19,2020-03-20 12:20:27 CET,

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

